



JFA SPORTS MANAGERS COLLEGE

Satellite in 愛知

2011 年度 SMC サテライト講座

受講生募集中

申込み〆切：2012年1月31日

スポーツをより身近にすることで、
人々が幸せになれる環境を作り上げる。
地域に根ざし、誰もが気軽に楽しめるスポーツは、
人々をきっと幸せにします。

そんなスポーツ組織に、
今、求められているものの一つ。
それは、魅力溢れるスポーツ組織づくりを進めている
優れたマネジャーの存在。

スポーツマネジメントを学び、
自立した魅力溢れるスポーツ組織づくりを進めていくことで、
スポーツの楽しさを、より多くの人々と分かち合いたい。

JFA Sports Managers College (SMC) で学ぶスポーツマネジメントは、
地域に根ざし、人々に愛される、魅力溢れるスポーツ組織づくりの
必要不可欠なツールとなります。



SMC サテライト講座

主 催：財団法人 日本サッカー協会 / 財団法人 愛知県サッカー協会
対象者：スポーツ組織の運営に携わる方 / その他、スポーツ選手や指導者など
講 座：24 時間 (3 時間 × 8 Session)
内 容：ビジョン / マインドマップ / 環境分析 / SWOT / 行動計画 / 目標管理
日 程：2011 年 2 月 18 日 (土)、19 日 (日)、3 月 3 日 (土)、4 日 (日)

SMC サテライト講座は、新しい未来を創造し、あらゆる仕事を通じて
人々を幸せにしていける組織づくりを推進していける優れたマネジャーの養成講座です。

(財) 日本サッカー協会 JFA スポーツマネジャーズカレッジ係
〒113-8311 東京都文京区サッカー通り (本郷 3-10-15) 代表 03-3830-2004

<http://www.jfa-smc.jp/hp/index.html>

Japan Football Association

M11：スポーツマネジメントの強化



JFA Sports Managers College は、自立した魅力溢れるスポーツ組織づくりを推進し、スポーツ文化の創造、人々の心身の健全な発達と社会の発展に貢献できる優秀な人材を養成することを目的とした人材育成事業です。

JFA スポーツマネジャーズカレッジ
愛知県サテライト講座
実施（受講生募集）要項

主催 財団法人 日本サッカー協会 / 財団法人 愛知県サッカー協会

受講対象 スポーツ組織の運営に携わる方 / その他、スポーツ選手や指導者など
※ サッカー関係者以外でも受講できます。昨年までも受講していただいています。

受講料 32,000 円（Session あたり 4,000 円）

身に付く力 自立した魅力あるスポーツ組織づくりに必要な明確なビジョンを描く力
スポーツ組織の運営に必要なマネジメントの基本的な力

修了要件 下記全ての Session を受講すること
※ 欠席の場合、当該 session のみ再受講して頂きます。受講料の返金は致しませんが、再受講は無料とします。

応募方法 2012 年 1 月 31 日（火）までに、次頁の「受講申込書」に必要事項を記入し、下記まで FAX にて提出して下さい。

（送付先） 財団法人 愛知県サッカー協会
FAX：052-846-2383 TEL：052-846-2320

講座 計 8 つの Session（各 3 時間） / Instructor は JFA から派遣

Session	Title	日時	場所
	開講式	2012 年 2 月 18 日（土） 12:00～12:15	愛知県サッカー協会・会議室
Session 1	ビジョン	同上 12:15～15:15	同上
Session 2	マインドマップ	同上 15:30～18:30	同上
Session 3	環境分析①	2012 年 2 月 19 日（日） 9:00～12:00	同上
Session 4	環境分析②	同上 13:00～16:00	同上
Session 5	SWOT	2012 年 3 月 3 日（土） 12:00～15:00	同上
Session 6	行動計画	同上 15:15～18:15	同上
Session 7	目標管理①	2012 年 3 月 4 日（日） 9:00～12:00	同上
Session 8	目標管理②	同上 13:00～16:00	同上

※ 愛知県サッカー協会は地下鉄・新瑞橋駅から徒歩 2 分のところにあります。
※ 2 月 18 日（土）19:00 から新瑞橋付近で懇親会を行う予定です。（自由参加）

◆ 講座概要

Session 1 ビジョン



どのような組織にとっても、明確な将来のビジョンを持つことは非常に重要なことです。将来のビジョンがあるからこそ、現状の改善があります。そして、将来のビジョンに向かっていくプロセスこそ、マネジメントそのものです。自分たちスポーツ組織が、将来、どのようにありたいのか。この講座では、そういったことを、皆さん一人ひとりに考えて頂きます。自身で明確な将来のビジョンを持つことが、自立したマネジャーとしての第一歩です。将来のビジョンがあるからこそ、今後、なすべきことが見えてきます。そして、ビジョンを実現するために、今足りないものは、自身で創り上げていくのです。それが、自立したマネジャーの仕事です。

Session 2 マインドマップ



明確な将来のビジョンを持つ。そうしたら、後は描いた将来のビジョンの具現に向けて、自身の力で取り組んで行く。しかしながら、将来のビジョンを明確に描くということは、決して容易なことではありません。本来、ビジョンは、その言葉のとおり、ビジュアル的なもので、それを言葉として他人に伝えるのは、とても難しいことです。同時に、自身で将来のビジョンを頭の中で考える時は、きっと頭の中は、言葉としてビジョンが浮かべるのではなく、映像としてイメージをしているはず。そうしたビジョンを、自身の中で、どのようにまとめていくか。講座では、将来のビジョンを整理し、描くのに役立つマインドマップというツールを紹介します。

Session 3・4 環境分析



スポーツをより身近にすることで、人々が幸せになれる環境を作り上げる。そして、地域に根ざし、誰もが気軽に楽しめるスポーツで、人々を幸せにしたい。JFAにはこのような思いがあり、皆様にこの SMC でマネジメントを学んで頂きたいと考えています。この講座では、自身の思いとは別に、今日のスポーツをとりまく社会を様々な観点から考えて頂きます。今、自分たちをとりまく社会が必要としていること、そうしたことを的確に捉えることで、組織のマネジャーとして、今後なすべきことがきっと見えてきます。人々が幸せになれる環境を作り上げたい。ですから私たちは人々を知る必要があります。こうして外部環境を分析し、改めて、先に描いたビジョンを再考します。

Session 5 SWOT



この講座では、SWOT という枠組みを通じて、自身（自分の組織）を分析します。SWOT の S は自身にとっての「強み」を示し、W は「弱み」、O は「機会」、T は「脅威」を表します。この「強み／弱み／機会／脅威」という 4 つの観点から分析を行うことで、自分自身のおかれた環境が見えてきます。それにより、きっと先に描いた将来のビジョンも違うものになるはず。将来のビジョンを描く際、もちろん自分の思いも重要ですが、自分の客観的な分析も不可欠です。ビジョンは仲間と共に具現して行きたいものです。独り善がりなビジョンでは、きっと具現は難しいでしょう。客観的な自社分析に基づく、その延長としてのビジョンであることが望まれるわけです。

Session 6 行動計画



これまでの講座で、はじめに描いたビジョンを様々な観点から見直してきました。自身の思いはもとより、自身の強みや弱みなどの分析、そして、外部環境の分析など。この講座では、先に描いた将来のビジョンを具現するプロセスをより鮮明な形にして頂くために、今の自分が「やりたいこと (Will)」、「できること (Can)」、「しなければいけないこと (Must)」という観点から考えて頂きます。私たちは限られた資源の中で生きています。例えば、サッカーをしたければ仲間やボールやグラウンドが必要ですが、それらは常に無限にあるものではありません。自身に与えられた資源を有効に活用し、さらには自身が持つ資源を、自らの行動により増やしていくことが求められるのです。

Session 7・8 目標管理



この講座では、これまで描いてきたビジョンの具現に向けて、皆さんにそこに到る道、アクションプランを考えて頂きます。漠然と描いた将来のビジョンも、このように年次ごとのアクションプランに落とし込むことで、より鮮明になります。今からやらなくてはならないこと、数年後には、こうなっていて、その時にこうするなど。ここで描いたアクションプランは、マネジャーとしての有効な目標管理ツールになります。同時にそれは、将来に向けた道（プロセス）のイメージであり、時間軸を伴ったより鮮明なビジョンそのものです。ビジョンの具現、後はあなた自身の取り組み次第です。自立したマネジャーとして、組織を率い、掲げたビジョンを具現して下さい。

◆ 修了要件と補講について

SMC サテライト講座は、全てのセッションへの受講をもって修了とします。欠席したセッションは、初めて受講した年度、若しくは翌々年度中までに、補講として、他の都道府県で実施するサテライト講座も含め、欠席したセッションを受講して下さい。なお、補講の際の受講料は、初めて受講した都道府県にて8セッション分全額を頂きますので、不要とします。

JFA スポーツマネジャーズカレッジ
2011年度 愛知県サテライト講座

受 講 申 込 書

ふりがな	
氏名	
生年月日	西暦 年 月 日 生まれ(満 歳)
住所 (資料送付先)	〒
T E L (携帯)	
E - m a i l	
勤務先名 (学校名)	
所属する スポーツ 組織名 / 役職	
プライバシー ポリシー	<p>この度、サテライト講座の実施(応募)にあたって、講座受講にあたっての諸連絡や受講生選定にあたっての検討資料とすることを目的に、日本サッカー協会と愛知県サッカー協会及びその運営者が、上記の個人情報を、取得し・利用することに同意します。</p> <p>同意年月日: 年 月 日</p> <p>署名: (氏名)</p>
志望動機	

受講申込が多数あった場合は、応募書類をもって審査致します(定員30名程度)。また、受講申込が決定した場合は、愛知サッカー協会より、受講決定通知を致します。

<本件に関するお問合せ先>